



ניהול פרויקטים

הקורס מיועד לכל מי שרוצה לרכוש או לשפר את ידיעותיו בניהול פרויקטים, החל ממנהלי פרויקטים מקצועיים ועד למנהלים ועובדים המעורבים או מתעתדים להיות מעורבים בפרויקטים בארגון.

הקורס כולל דוגמאות מעשיות, תרגולים וסימולציות, עבודה על פרויקט גמר.

40 שעות אקדמאיות

נושא 1 – התנעת פרויקט (5 שעות)

- סוגי פרויקטים, מורכבות ואתגרים
- הגדרת דרישות, מחזור חיים, תוצרים
- הקצאת משאבים
- בעלי תפקידים
- תוכנית עבודה, היקף, מועדי התחלה וסיום
- שלבי הפרויקט, סקרים מהתנעה ועד סגירה

נושא 2 - שלבים בחיי הפרויקט (7 שעות)

- תהליכי פיתוח בפרויקט וסימולציה
- הגדרת תכולות ומעקב התקדמות
- כלי ניהול ומדדי התקדמות
- גאנט פרויקטלי ונתיב קריטי WBS



- הקצאת חבילות עבודה
- ניהול סיכונים - סימולציה
- נושא 3 – בקרת פרויקט (10 שעות)
- תקציב פרויקט

- סוגי עלויות

- כלי בקרה

- מפגשי סטטוס והתקדמות

- ניהול איכות – סימולציות ניסויים ואב טיפוס

- ניהול סיכונים מתודות ותהליכים

נושא 4 - שימוש ב- MS Project (5 שעות)

- הכרות תפריטים וניידות בין תוכנות OFFICE
- הזנת משימות ויצירת תלות בין משימות
- זיהוי נתיב קריטי ואופטימיזציה
- סוגי תצוגות
- מעקב ובקרה

נושא 5 - המשאב האנושי (8 שעות)

- שיקולים בהקמת צוות פרויקט ומינויים
- פגישת התנעה, חיי צוות, שגרה, תכנית פיתוח וליווי
- הקצאת מתקנים פיזיים ושעות פעילות
- הגדרת מוקדי ידע וחלוקת עומסים
- שיטות עבודה בצוות ורמות דיווח



- פתרון משברים וסינרגיה
- שקיפות תהליכים ומפגשי כאבן בטן

נושא 6 – סיכום פרוייקט (5 שעות)

- בחינות מסירה
- מסירה ללקוח
- מתודות בקרת דרישות VCRM
- פירוק צוות, הוקרה ותיעוד יכולות ואתגרים
- סגירת קווים\מעבדות ושחרור מתקנים
- דיוני סיכום לקחים ומסקנות מחיי הפרוייקט